



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
16 февраля 2024 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ПРАКТИКЕ
«Б2.В.01 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность(профиль) подготовки: Бизнес-аналитика в сфере недвижимости

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 6 з.е.
в академических часах: 216 ак.ч.

Москва, 2024

Разработчики:

Доцент кафедры Экономики, к.н., доцент Васютинская С. И.

Фонд оценочных средств по практике составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 957

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	31.01.2024, № 01-24

1. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
ПК-1 Способен формировать решения с учетом знаний предметной области и отраслевой специфики бизнес-анализа	Повышенный	ИДК ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов Знать: ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений. Уметь: ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов: Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами. ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества: Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов. ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля: Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных.

Владеть:

ПК-1.4/Нв1 Навыками анализа и оценки качества данных:

Владеть навыками анализа и оценки качества данных, чтобы своевременно выявлять и устранять проблемы, влияющие на результаты расчетов.

.

ПК-1.4/Нв2 Методами документирования процессов контроля:

Владеть методами документирования процессов контроля качества, чтобы обеспечить прозрачность и возможность аудита результатов расчетов.

ПК-1.4/Нв3 Способами коммуникации результатов контроля:

Владеть способами эффективной коммуникации результатов контроля качества и согласованности расчетов заинтересованным сторонам, чтобы обеспечить понимание и доверие к результатам анализа

ИДК ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

Знать:

ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели:

Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости.

ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений:

Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности.

ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей:

Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения

Уметь:

ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты.

ПК-1.11/Ум2 Сравнить результаты с целевыми показателями:

Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения.

ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.

Владеть:

ПК-1.11/Нв1 Навыками аналитического мышления:

Владеть навыками аналитического мышления для глубокого анализа решений и их влияния на достижение целевых показателей.

ПК-1.11/Нв2 Методами визуализации данных:

Владеть методами визуализации данных, чтобы эффективно представлять результаты анализа и делать их понятными для заинтересованных сторон.

ПК-1.11/Нв3 Способами документирования анализа:

Владеть способами документирования процесса анализа решений и их результатов, чтобы обеспечить прозрачность и возможность дальнейшего использования результатов анализа.

Базовый	ИДК ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов Знать: ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений. Уметь: ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов: Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами. ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества: Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов. ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля: Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных. ИДК ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений Знать: ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели: Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости.
---------	---

	ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений: Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности. ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей: Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения Уметь: ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений: Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты. ПК-1.11/Ум2 Сравнивать результаты с целевыми показателями: Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения. ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.
Пороговый	ИДК ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов Знать: ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений.

ИДК ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

Знать:

ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели:

Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости.

ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений:

Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности.

ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей:

Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения

ПК-3 Способен выполнить анализ деятельности экономического субъекта	Повышенный	ИДК ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа Знать: ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия. Уметь: ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений: Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности. ПК-3.4/Ум2 Сравнить альтернативные решения: Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей. к. ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оценок Владеть: ПК-3.4/Нв1 Навыками анализа данных: Владеть навыками анализа и интерпретации данных для оценки эффективности решений, включая использование статистических методов. ПК-3.4/Нв2 Инструментами бизнес-анализа: Владеть инструментами и методами бизнес-анализа для оценки и мониторинга результатов деятельности экономического субъекта.
--	-------------------	---

	ПК-3.4/Нв3 Презентационными навыками: Владеть навыками представления результатов оценки эффективности принятых решений в удобной и понятной форме для заинтересованных сторон.
Базовый	ИДК ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа Знать: ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия. Уметь: ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений: Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности. ПК-3.4/Ум2 Сравнить альтернативные решения: Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей. к. ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оцено

Пороговый	ИДК ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа Знать: ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений: Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели. ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности: Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта. ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты: Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия.
-----------	---

ПК-2 Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	Повышенный	ИДК ПК-2.6 Оформляет результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами Знать: ПК-2.6/Зн1 Методы оформления результатов: Знать различные методы оформления результатов бизнес-анализа, включая форматы отчетов, презентаций и визуализаций данных. ПК-2.6/Зн2 Стандарты и требования: Понимать стандарты и требования к оформлению документов в сфере бизнес-анализа, включая правила оформления графиков, таблиц и текстовых материалов. ПК-2.6/Зн3 Аудитория и цели: Знать, как адаптировать оформление результатов в зависимости от целевой аудитории и целей представления информации. Уметь: ПК-2.6/Ум1 Оформлять отчеты: Уметь оформлять отчеты о бизнес-анализе, включая четкое представление данных, выводов и рекомендаций, соответствующих выбранным подходам. ПК-2.6/Ум2 Создавать визуализации: Уметь создавать визуализации данных (графики, диаграммы) для лучшего восприятия результатов анализа и обоснования решений. ПК-2.6/Ум3 Адаптировать содержание: Уметь адаптировать содержание и стиль оформления в зависимости от специфики проекта и потребностей заинтересованных сторон. Владеть: ПК-2.6/Нв1 Навыками работы с инструментами: Владеть навыками работы с инструментами и программами для оформления результатов бизнес-анализа (например, Excel, PowerPoint, BI-системы).
---	-------------------	--

ПК-2.6/Нв2 Умением структурировать информацию:

Владеть умением структурировать информацию, чтобы результаты бизнес-анализа были логичными и последовательными.

ПК-2.6/Нв3 Навыками редактирования и корректуры:

Владеть навыками редактирования и корректуры документов, чтобы обеспечить высокое качество представленных результатов.

ИДК ПК-2.7 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации

Знать:

ПК-2.7/Зн1 Методологии проектирования:

Знать основные методологии и подходы к разработке проектов организационно-управленческих решений, включая этапы проектирования и реализации.

.

ПК-2.7/Зн2 Финансовый анализ:

Понимать методы и инструменты финансового анализа для оценки экономических последствий реализации проектов, включая расчет ROI, NPV и других показателей.

ПК-2.7/Зн3 Риски и неопределенности:

Знать, как идентифицировать и оценивать риски, связанные с реализацией организационно-управленческих решений, и учитывать их в процессе принятия решений

Уметь:

ПК-2.7/Ум1 Разрабатывать проекты:

Уметь разрабатывать проекты организационно-управленческих решений, включая определение целей, задач, ресурсов и сроков реализации.

ПК-2.7/Ум2 Оценивать последствия:

Уметь проводить оценку финансовых и экономических последствий реализации проектов, используя подходы к анализу затрат и выгод.

ПК-2.7/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать обоснованные рекомендации по выбору оптимальных организационно-управленческих решений на основе проведенного анализа.

Владеть:

ПК-2.7/Нв1 Навыками проектного управления:

Владеть навыками проектного управления, включая планирование, мониторинг и контроль за выполнением проектов.

ПК-2.7/Нв2 Инструментами для оценки:

Владеть инструментами и программами для оценки финансовых и экономических последствий, такими как Excel, специализированные программы для финансового моделирования.

ПК-2.7/Нв3 Коммуникационными навыками:

Владеть навыками эффективной коммуникации для представления разработанных проектов и их обоснования заинтересованным сторонам.

Базовый	ИДК ПК-2.6 Оформляет результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами Знать: ПК-2.6/Зн1 Методы оформления результатов: Знать различные методы оформления результатов бизнес-анализа, включая форматы отчетов, презентаций и визуализаций данных. ПК-2.6/Зн2 Стандарты и требования: Понимать стандарты и требования к оформлению документов в сфере бизнес-анализа, включая правила оформления графиков, таблиц и текстовых материалов. ПК-2.6/Зн3 Аудитория и цели: Знать, как адаптировать оформление результатов в зависимости от целевой аудитории и целей представления информации. Уметь: ПК-2.6/Ум1 Оформлять отчеты: Уметь оформлять отчеты о бизнес-анализе, включая четкое представление данных, выводов и рекомендаций, соответствующих выбранным подходам. ПК-2.6/Ум2 Создавать визуализации: Уметь создавать визуализации данных (графики, диаграммы) для лучшего восприятия результатов анализа и обоснования решений. ПК-2.6/Ум3 Адаптировать содержание: Уметь адаптировать содержание и стиль оформления в зависимости от специфики проекта и потребностей заинтересованных сторон. ИДК ПК-2.7 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации Знать: ПК-2.7/Зн1 Методологии проектирования: Знать основные методологии и подходы к разработке проектов организационно-управленческих решений, включая этапы проектирования и реализации. .
---------	---

ПК-2.7/Зн2 Финансовый анализ:

Понимать методы и инструменты финансового анализа для оценки экономических последствий реализации проектов, включая расчет ROI, NPV и других показателей.

ПК-2.7/Зн3 Риски и неопределенности:

Знать, как идентифицировать и оценивать риски, связанные с реализацией организационно-управленческих решений, и учитывать их в процессе принятия решений

Уметь:

ПК-2.7/Ум1 Разрабатывать проекты:

Уметь разрабатывать проекты организационно-управленческих решений, включая определение целей, задач, ресурсов и сроков реализации.

ПК-2.7/Ум2 Оценивать последствия:

Уметь проводить оценку финансовых и экономических последствий реализации проектов, используя подходы к анализу затрат и выгод.

ПК-2.7/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать обоснованные рекомендации по выбору оптимальных организационно-управленческих решений на основе проведенного анализа.

Пороговый	ИДК ПК-2.6 Оформляет результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами Знать: ПК-2.6/Зн1 Методы оформления результатов: Знать различные методы оформления результатов бизнес-анализа, включая форматы отчетов, презентаций и визуализаций данных. ПК-2.6/Зн2 Стандарты и требования: Понимать стандарты и требования к оформлению документов в сфере бизнес-анализа, включая правила оформления графиков, таблиц и текстовых материалов. ПК-2.6/Зн3 Аудитория и цели: Знать, как адаптировать оформление результатов в зависимости от целевой аудитории и целей представления информации. ИДК ПК-2.7 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации Знать: ПК-2.7/Зн1 Методологии проектирования: Знать основные методологии и подходы к разработке проектов организационно-управленческих решений, включая этапы проектирования и реализации. ПК-2.7/Зн2 Финансовый анализ: Понимать методы и инструменты финансового анализа для оценки экономических последствий реализации проектов, включая расчет ROI, NPV и других показателей. ПК-2.7/Зн3 Риски и неопределенности: Знать, как идентифицировать и оценивать риски, связанные с реализацией организационно-управленческих решений, и учитывать их в процессе принятия решений
-----------	--

2. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Отлично	ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений. ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов: Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами. ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества: Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов. ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля: Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных. ПК-1.4/Нв1 Навыками анализа и оценки качества данных: Владеть навыками анализа и оценки качества данных, чтобы своевременно выявлять и устранять проблемы, влияющие на результаты расчетов. ПК-1.4/Нв2 Методами документирования процессов контроля: Владеть методами документирования процессов контроля качества, чтобы обеспечить прозрачность и возможность аудита результатов расчетов. ПК-1.4/Нв3 Способами коммуникации результатов контроля: Владеть способами эффективной коммуникации результатов контроля качества и согласованности расчетов заинтересованным сторонам, чтобы обеспечить понимание и доверие к результатам анализа

ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа

ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений:

Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели.

ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности:

Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта.

ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты:

Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия.

ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений:

Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности.

ПК-3.4/Ум2 Сравнивать альтернативные решения:

Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей.

к.

ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оценю

ПК-3.4/Нв1 Навыками анализа данных:

Владеть навыками анализа и интерпретации данных для оценки эффективности решений, включая использование статистических методов.

ПК-3.4/Нв2 Инструментами бизнес-анализа:

Владеть инструментами и методами бизнес-анализа для оценки и мониторинга результатов деятельности экономического субъекта.

ПК-3.4/Нв3 Презентационными навыками:

Владеть навыками представления результатов оценки эффективности принятых решений в удобной и понятной форме для заинтересованных сторон.

ПК-2.6 Оформляет результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами

ПК-2.6/Зн1 Методы оформления результатов:

Знать различные методы оформления результатов бизнес-анализа, включая форматы отчетов, презентаций и визуализаций данных.

ПК-2.6/Зн2 Стандарты и требования:

Понимать стандарты и требования к оформлению документов в сфере бизнес-анализа, включая правила оформления графиков, таблиц и текстовых материалов.

ПК-2.6/Зн3 Аудитория и цели:

Знать, как адаптировать оформление результатов в зависимости от целевой аудитории и целей представления информации.

ПК-2.6/Ум1 Оформлять отчеты:

Уметь оформлять отчеты о бизнес-анализе, включая четкое представление данных, выводов и рекомендаций, соответствующих выбранным подходам.

ПК-2.6/Ум2 Создавать визуализации:

Уметь создавать визуализации данных (графики, диаграммы) для лучшего восприятия результатов анализа и обоснования решений.

ПК-2.6/Ум3 Адаптировать содержание:

Уметь адаптировать содержание и стиль оформления в зависимости от специфики проекта и потребностей заинтересованных сторон.

ПК-2.6/Нв1 Навыками работы с инструментами:

Владеть навыками работы с инструментами и программами для оформления результатов бизнес-анализа (например, Excel, PowerPoint, BI-системы).

ПК-2.6/Нв2 Умением структурировать информацию:

Владеть умением структурировать информацию, чтобы результаты бизнес-анализа были логичными и последовательными.

ПК-2.6/Нв3 Навыками редактирования и корректуры:

Владеть навыками редактирования и корректуры документов, чтобы обеспечить высокое качество представленных результатов.

ПК-2.7 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации

ПК-2.7/Зн1 Методологии проектирования:

Знать основные методологии и подходы к разработке проектов организационно-управленческих решений, включая этапы проектирования и реализации.

ПК-2.7/Зн2 Финансовый анализ:

Понимать методы и инструменты финансового анализа для оценки экономических последствий реализации проектов, включая расчет ROI, NPV и других показателей.

ПК-2.7/Зн3 Риски и неопределенности:

Знать, как идентифицировать и оценивать риски, связанные с реализацией организационно-управленческих решений, и учитывать их в процессе принятия решений

ПК-2.7/Ум1 Разрабатывать проекты:

Уметь разрабатывать проекты организационно-управленческих решений, включая определение целей, задач, ресурсов и сроков реализации.

ПК-2.7/Ум2 Оценивать последствия:

Уметь проводить оценку финансовых и экономических последствий реализации проектов, используя подходы к анализу затрат и выгод.

ПК-2.7/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать обоснованные рекомендации по выбору оптимальных организационно-управленческих решений на основе проведенного анализа.

ПК-2.7/Нв1 Навыками проектного управления:

Владеть навыками проектного управления, включая планирование, мониторинг и контроль за выполнением проектов.

ПК-2.7/Нв2 Инструментами для оценки:

Владеть инструментами и программами для оценки финансовых и экономических последствий, такими как Excel, специализированные программы для финансового моделирования.

ПК-2.7/Нв3 Коммуникационными навыками:

Владеть навыками эффективной коммуникации для представления разработанных проектов и их обоснования заинтересованным сторонам.

ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели:

Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости.

ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений:

Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности.

ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей:

Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения

ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты.

ПК-1.11/Ум2 Сравнивать результаты с целевыми показателями:

Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения.

ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.

ПК-1.11/Нв1 Навыками аналитического мышления:

Владеть навыками аналитического мышления для глубокого анализа решений и их влияния на достижение целевых показателей.

ПК-1.11/Нв2 Методами визуализации данных:

Владеть методами визуализации данных, чтобы эффективно представлять результаты анализа и делать их понятными для заинтересованных сторон.

ПК-1.11/Нв3 Способами документирования анализа:

Владеть способами документирования процесса анализа решений и их результатов, чтобы обеспечить прозрачность и возможность дальнейшего использования результатов анализа.

Хорошо	ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений. ПК-1.4/Ум1 Проводить проверку расчетов: Уметь проводить проверку и верификацию расчетов на предмет ошибок, а также обеспечивать согласованность данных между различными источниками и расчетами. ПК-1.4/Ум2 Использовать инструменты для контроля качества: Уметь использовать специализированные инструменты и программное обеспечение для автоматизации процесса контроля качества и согласованности результатов. ПК-1.4/Ум3 Анализировать результаты контроля: Уметь анализировать результаты контроля качества, выявлять и устранять несоответствия, а также вносить коррективы в процесс сбора и обработки данных.
--------	---

ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа

ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений:

Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели.

ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности:

Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта.

ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты:

Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия.

ПК-3.4/Ум1 Проводить оценку принятых решений:

Уметь проводить комплексный анализ эффективности принятых решений на основе собранных данных и показателей результативности.

ПК-3.4/Ум2 Сравнивать альтернативные решения:

Уметь сравнивать различные варианты решений и оценивать их влияние на достижения целевых показателей.

к.

ПК-3.4/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать обоснованные рекомендации по корректировке принятых решений на основе проведенного анализа и оцено

ПК-2.6 Оформляет результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами

ПК-2.6/Зн1 Методы оформления результатов:

Знать различные методы оформления результатов бизнес-анализа, включая форматы отчетов, презентаций и визуализаций данных.

ПК-2.6/Зн2 Стандарты и требования:

Понимать стандарты и требования к оформлению документов в сфере бизнес-анализа, включая правила оформления графиков, таблиц и текстовых материалов.

ПК-2.6/Зн3 Аудитория и цели:

Знать, как адаптировать оформление результатов в зависимости от целевой аудитории и целей представления информации.

ПК-2.6/Ум1 Оформлять отчеты:

Уметь оформлять отчеты о бизнес-анализе, включая четкое представление данных, выводов и рекомендаций, соответствующих выбранным подходам.

ПК-2.6/Ум2 Создавать визуализации:

Уметь создавать визуализации данных (графики, диаграммы) для лучшего восприятия результатов анализа и обоснования решений.

ПК-2.6/Ум3 Адаптировать содержание:

Уметь адаптировать содержание и стиль оформления в зависимости от специфики проекта и потребностей заинтересованных сторон.

ПК-2.7 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации

ПК-2.7/Зн1 Методологии проектирования:

Знать основные методологии и подходы к разработке проектов организационно-управленческих решений, включая этапы проектирования и реализации.

.

ПК-2.7/Зн2 Финансовый анализ:

Понимать методы и инструменты финансового анализа для оценки экономических последствий реализации проектов, включая расчет ROI, NPV и других показателей.

ПК-2.7/Зн3 Риски и неопределенности:

Знать, как идентифицировать и оценивать риски, связанные с реализацией организационно-управленческих решений, и учитывать их в процессе принятия решений

ПК-2.7/Ум1 Разрабатывать проекты:

Уметь разрабатывать проекты организационно-управленческих решений, включая определение целей, задач, ресурсов и сроков реализации.

ПК-2.7/Ум2 Оценивать последствия:

Уметь проводить оценку финансовых и экономических последствий реализации проектов, используя подходы к анализу затрат и выгод.

ПК-2.7/Ум3 Формулировать рекомендации:

Уметь формулировать обоснованные рекомендации по выбору оптимальных организационно-управленческих решений на основе проведенного анализа.

	ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели: Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости. ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений: Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности. ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей: Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения ПК-1.11/Ум1 Оценивать эффективность решений: Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе анализа целевых показателей, используя соответствующие методы и инструменты. ПК-1.11/Ум2 Сравнивать результаты с целевыми показателями: Уметь сравнивать фактические результаты с установленными целевыми показателями и выявлять отклонения. ПК-1.11/Ум3 Формулировать рекомендации: Уметь формулировать рекомендации по корректировке решений на основе анализа достигнутых результатов и целевых показателей.
Удовлетворительно	ПК-1.4 Осуществляет контроль качества и согласованности результатов расчетов ПК-1.4/Зн1 Стандарты качества данных: Знать основные стандарты и критерии качества данных, которые необходимо учитывать при проведении расчетов в бизнес-анализе. ПК-1.4/Зн2 Методы контроля качества: Знать методы и инструменты, используемые для контроля качества и согласованности результатов расчетов, включая проверку на ошибки и аномалии. ПК-1.4/Зн3 Важность согласованности данных: Знать, как несоответствие или ошибки в данных могут повлиять на результаты анализа и принятие решений.

ПК-3.4 Проводить оценку эффективности принятых решений на основе проведенного анализа

ПК-3.4/Зн1 Методы оценки эффективности решений:

Знать основные методы и критерии оценки эффективности принятых решений, включая финансовые и нефинансовые показатели.

ПК-3.4/Зн2 Показатели результативности:

Знать ключевые показатели результативности и эффективности, используемые для анализа деятельности экономического субъекта.

ПК-3.4/Зн3 Факторы, влияющие на результаты:

Знать факторы, которые могут повлиять на результаты принятых решений, включая внутренние и внешние условия.

ПК-2.6 Оформляет результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами

ПК-2.6/Зн1 Методы оформления результатов:

Знать различные методы оформления результатов бизнес-анализа, включая форматы отчетов, презентаций и визуализаций данных.

ПК-2.6/Зн2 Стандарты и требования:

Понимать стандарты и требования к оформлению документов в сфере бизнес-анализа, включая правила оформления графиков, таблиц и текстовых материалов.

ПК-2.6/Зн3 Аудитория и цели:

Знать, как адаптировать оформление результатов в зависимости от целевой аудитории и целей представления информации.

ПК-2.7 Разрабатывает проекты организационно-управленческих решений и оценивает финансовые и экономические последствия их реализации

ПК-2.7/Зн1 Методологии проектирования:

Знать основные методологии и подходы к разработке проектов организационно-управленческих решений, включая этапы проектирования и реализации.

ПК-2.7/Зн2 Финансовый анализ:

Понимать методы и инструменты финансового анализа для оценки экономических последствий реализации проектов, включая расчет ROI, NPV и других показателей.

ПК-2.7/Зн3 Риски и неопределенности:

Знать, как идентифицировать и оценивать риски, связанные с реализацией организационно-управленческих решений, и учитывать их в процессе принятия решений

	ПК-1.11 Проводит анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений ПК-1.11/Зн1 Целевые показатели: Знать, что представляют собой целевые показатели (KPI) и как они формируются в контексте бизнес-анализа в сфере недвижимости. ПК-1.11/Зн2 Методы анализа решений: Знать различные методы и подходы к анализу решений, включая количественные и качественные методы, а также их применение в оценке эффективности. ПК-1.11/Зн3 Факторы, влияющие на достижения целей: Понимать, какие факторы могут влиять на достижение целевых показателей, включая внутренние и внешние условия, ресурсы и ограничения
Неудовлетворительно	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

3. Контрольные мероприятия по практике

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Практическая работа Консультация
Промежуточная аттестация	Зачет с оценкой

№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Организационно-подготовительный этап - 8 час. Тема 1.1 Организация процесса производственной технологической практики - 8 час.	ПК-1.4 ПК-2.7	Консультация	Зачет с оценкой
2	Практический (эксплуатационный) этап - 168 час. Тема 2.1 Прохождение производственной технологической практики - 168 час.	ПК-1.4 ПК-1.11 ПК-2.6 ПК-2.7 ПК-3.4	Практическая работа	Зачет с оценкой
3	Отчетный этап - 40 час. Тема 3.1 Формирование отчета и отчетных данных - 40 час.	ПК-1.4 ПК-1.11 ПК-2.6 ПК-2.7 ПК-3.4	Практическая работа	Зачет с оценкой

4. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».

- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет с оценкой, 6 семестр.

Подготовительный этап

Уведомление студентов о дате и времени проведения зачета.

Определение формата зачета (устный, письменный, защита отчетов).

Раздача материалов для подготовки: рекомендации, вопросы, критерии оценивания.

Проверка готовности

Проверка наличия необходимых документов (отчет по практике, журнал практики, задания).

Убедиться, что все студенты знают необходимые требования к зачету.

Начало зачета

Приветствие студентов, представление комиссии (если она есть).

Объяснение порядка проведения зачета, правил поведения и требований.

Процедура проведения зачета

Устный зачет:

Студенты поочередно отвечают на предустановленные вопросы.

Возможность задавать дополнительные ориентированные вопросы по материалу практики.

Письменный зачет:

Раздача письменных экзаменационных заданий.

Указание времени для выполнения задания.

Контроль за соблюдением правил (запрет на использование запрещенных материалов).

Защита отчетов:

Студенты представляют свои отчеты о практике.

Оценка по критериям: содержание отчета, качество выполнения работы, умение отвечать на вопросы.

Возможно, включение вопросов затрагивающих практические навыки и знания, полученные в процессе.

Заключительный этап

Сбор всех рабочих материалов, экзаменационных работ, отчетов.

Обсуждение результатов работы комиссии (если есть).

Объявление о времени и месте объявления оценок.

Оценивание и обратная связь

Проведение оценивания зачетных работ.

Объявление результатов зачета и предоставление студенческой обратной связи.

Возможность обсуждения оценок и полученная обратная связь по проделанной работе.

Завершение зачета

Подведение итогов.

Определение возможностей для пересдачи (если необходимо).

Завершение процесса проведения зачета, благодарность студентам за участие.

5. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Организационно-подготовительный этап

Контролируемые ИДК: ПК-1.4 ПК-2.7

Тема 1.1. Организация процесса производственной технологической практики

Форма контроля/оценочное средство: Консультация

Вопросы/Задания:

1. Как оценить эффективность производственной практики для студента и для предприятия?
2. В чем состоит роль руководителя практики от предприятия и от вуза?
3. Как студенту выбрать базу практики и подготовиться к её прохождению?
4. Как организовать взаимодействие между вузом и базой практики (методы контроля и коммуникации)?

Раздел 2. Практический (эксплуатационный) этап

Контролируемые ИДК: ПК-1.4 ПК-1.11 ПК-2.6 ПК-2.7 ПК-3.4

Тема 2.1. Прохождение производственной технологической практики

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Какие критерии и показатели используются для оценки успешности прохождения технологической практики?
2. Какова роль и обязанности руководителя практики на предприятии и руководителя от вуза?
3. Какие документы студент должен иметь и вести во время прохождения практики?

Раздел 3. Отчетный этап

Контролируемые ИДК: ПК-1.4 ПК-1.11 ПК-2.6 ПК-2.7 ПК-3.4

Тема 3.1. Формирование отчета и отчетных данных

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Какие требования к оформлению и валидации отчетных данных при подготовке отчёта по практике, и как обеспечить их достоверность?
2. Какие основные разделы должен содержать отчёт по производственной (технологической) практике и какие данные включаются в каждый раздел?

6. Оценочные материалы промежуточной аттестации

6 семестр, Зачет с оценкой

Контролируемые ИДК: ПК-1.4 ПК-3.4 ПК-2.6 ПК-2.7 ПК-1.11

Вопросы/Задания:

1. Какова цель производственной технологической практики?
2. Какие основные этапы включает процесс производства?
3. Что такое технологическая карта и какая её роль в производстве?
4. Что означает контроль качества на производстве?

5. Как можно оценить эффективность производственного процесса?
6. Какие факторы могут влиять на производственный процесс?
7. Какие меры безопасности следует соблюдать на производственном предприятии?
8. Какие основные методы анализа рынка недвижимости вы знаете?
9. Какова роль анализа спроса и предложения в недвижимости?
10. Что такое инвестиционный анализ в недвижимости?
11. Какие факторы влияют на стоимость недвижимости?
12. Что такое анализ жизненного цикла недвижимости (Lifecycle Analysis)?
13. Как бизнес-аналитика может использоваться для оценки инвестиционных возможностей в недвижимости?
14. Какие современные технологии могут помочь в анализе данных недвижимости?
15. То такое ESG-факторы и как они влияют на рынок недвижимости?